

済生会広島病院 2026フェーズ1 経営コンサルタント委任業務
要望書

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会支部

広島県済生会

令和8年5月27日

1 目的

近年、物価や人件費の高騰に加え、診療報酬制度においては、施設基準や各種実績要件への対応がより重要かつ複雑となっており、適切な病床機能の選択と運営管理の精度が病院経営に大きく影響する状況となっている。

このため、済生会広島病院の現状の経営実態および診療機能を客観的かつ多角的に分析・評価した上で、医療提供体制の最適化の方向性を明確化するとともに、その実現に向けた具体的かつ実効性の高い施策の立案および実行支援を求めるものであり、今回の委任業務はその第一段階（フェーズ1）として、調査と改善の施策作成の支援を求めるものである。

2 事業名

済生会広島病院 2026 フェーズ1 経営コンサルタント委任業務

3 発注者

社会福祉法人^{財団}済生会支部広島県済生会

4 事業内容

- (1) 済生会広島病院に適した、また目指すべき医療提供体制（入院基本料・病床機能・病床数・外来診療科）の選択と、その実現のための施策の提案を行う。
- (2) 済生会広島病院の材料費（医薬品、手術室を含めた診療材料）の適正化を使用量の観点でパスの活用を含めた提案を行う。
- (3) 済生会広島病院の診療報酬単価改善のための提案を行う。
- (4) (1)による職員適正配置の検証を行う。

※イメージ

凡例：○は、フェーズ1の業務範囲を示す。

△は、フェーズ2のための参考見積の提出を示す。

―は、対象外を示す。

区分	調査	改善の提案	実行支援
(1) 業務	○	○	△
(2) 業務	○	○	△
(3) 業務	○	○	―
(4) 業務	○	○	―

5 コンサルティング体制

- (1) 受任者は、済生会広島病院の担当者またはチームと必要に応じて月1回以上のWEBまたは実地での打合せの上、業務を進めること。
- (2) 受任者は、本業務を支援するために医療経営コンサルタントとして十分な経験、専門技術及び人格を有したスタッフを配置すること。

6 成果物

成果物は、次のとおりとし、発注者の求めに応じて適宜提出すること。

- ・ 当該業務に関する打合せに用いた資料 一式

7 契約期間

令和8年7月1日から令和8年12月31日までとする。

ただし、上記の期間以内に業務内容が履行できる場合は、契約期間を短縮することができるものとする。 ※参考：フェーズ2の契約期間は6か月程度を想定する。

8 予定価格

予定価格は、4,500,000円（消費税抜き）とし、予定価格を上回る、見積額の提出者は失格とする。

9 委任料の支払い

(1) 委任料の支払いについて

ア 受任者は発注者に、委任料の総額を契約月数で割った金額を、契約締結月から毎月末日付けで請求し、発注者は、翌々月末に、受任者が指定した金融機関に委任料を振り込むものとする。

イ 発注者は、業務が実施されたことを証する、資料の提出を求めることができるものとする。

(2) 契約に係る印紙税が必要な場合は、両者の負担とする。

10 受任者（コンサルタント）の選定方法

公募型プロポーザル方式により、最も評価点が高い者を優先交渉権者として選定する。

11 公募型プロポーザルの参加資格

参加資格要件は次の全てを満たす者とする

(1) 当該業務と同等の契約実績があること。

(2) 受任者の代表者が成年被後見人、被保佐人又は破産者でないこと。

(3) 会社更生法（平成14年法律第154号）に基づき更生手続開始の申立てがなされている者又は民事再生法（平成11年法律第225号）に基づき再生手続開始の申立てがなされている者（更生手続開始の決定又は再生手続開始の決定を受けている者を除きます。）でないこと。

(4) 破産手続開始の決定を受けた法人又は清算法人でないこと。

(5) 自己又は自己の役員等が、次のいずれにも該当しない者であること及び次に掲げる者が、その経営に実質的に関与していない者であること。なお、資格要件確認のため、広島県警察本部に照会する場合があります。

ア 暴力団（暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律（平成3年法律第77号）第2条第2号に規定する暴力団をいいます。以下同じ。）

イ 暴力団員（同法第2条第6号に規定する暴力団員をいいます。以下同じ。）

ウ 暴力団員が役員となっている事業者

エ 暴力団員であることを知りながら、その者を雇用・使用している者

オ 暴力団員であることを知りながら、その者と下請契約又は資材、原材料の購入契約等を締結している者

カ 暴力団又は暴力団員に経済上の利益又は便宜を供与している者

キ 暴力団又は暴力団員と社会通念上ふさわしくない交際を有するなど社会的に非難される関係を有している者

ク 暴力団又は暴力団員であることを知りながらこれらを利用している者

ケ 代表者等が、禁固以上の刑に処せられ、その執行を終えていない者でないこと。

12 参加の申し込みについて

公募型プロポーザル方式に参加しようとする者は、次のように必要資料を提出すること。

(1) 必要書類（各1部）

- ・ 参加申込書（様式1）
- ・ 当要望書の、11（1）を証する資料（様式は任意）
- ・ 過去2年間の財務諸表
- ・ 会社のパンフレット

(2) 提出方法

持参又は、郵送とする。

(3) 提出期限

- ・ 令和8年6月5日
- ・ 持参の場合は、平日の9時00分から17時00分までの間とする。また、郵送の場合は、期日消印有効とする。

(4) 提出場所

済生会広島病院 事務部用度課 〒731-4311 広島県安芸郡坂町北新地二丁目3番10号

13 プロポーザルに係る質疑及び回答について

質疑の内容は、フェーズ1に限らずフェーズ2を含むもことを可とする。

(1) 質疑については、次のように行うこととする。

ア 質疑期間

令和8年5月27日から令和8年6月5日

イ 質疑様式

様式3によりE-mailで行うこと。（youdoka@saiseikai.com（CC:ishimi@saiseikai.com））

(2) 回答については、次のように行うこととする。

回答期限は質疑受領日から2営業日目の17時00分までとし、参加申込みがあった者全てにE-mailで回答する。

また、参加申込みの前に、他の参加希望者からあった質疑応答は参加申込みの意思表示があった翌日に質疑応答を示すものとする。

14 プロポーザル（企画提案）について

企画提案は次のように企画提案書及びプレゼンテーションによって行うこととする。

企画提案の内容は、要望書の4項の表のフェーズ1（○印）及びフェーズ2（△印）の範囲とする。

(1) 企画提案書

ア 企画提案書の様式

企画提案書はA4判とし、様式は任意とする。ただし、記載内容は最低限、資料1の評価票の全ての項目を網羅すること。

イ 見積書の提出

(ア) 提出部数は、1部とする。

(イ) 見積書（フェーズ1）は、様式2とする。

(ウ) 参考見積（フェーズ2）の様式は、任意とする。（参考見積：4項「事業内容」の表の△に示す項目）

ウ 提出方法

電子メールでの添付ファイル又は持参、郵送とする。また、持参、郵送の場合は10部提出すること。

エ 提出期限

- ・ 令和8年6月12日
- ・ 持参の場合は、平日の9時00分から17時00分までとする。電子メール又は郵送の場合は、電子メールは着信日、郵送は消印日有効とする。

オ 提出場所

済生会広島病院 事務部用度課 〒731-4311 広島県安芸郡坂町北新地二丁目3番10号

E-mail : youdoka@saiseikai.com (CC:ishimi@saiseikai.com)

(2) プレゼンテーション

ア 実施場所

済生会広島病院の中央館6階会議室とする。

イ 実施期日

令和8年6月17日

15時00分からとし、開始時間の詳細は、プレゼンテーション参加者数が確定次第連絡する。また、プレゼンテーションの順番は申込書の受取順とする。

ウ 持ち時間

30分以内とする。(質疑応答は別途15分以内とする)

エ その他

- ・ 参加人員は、4名までとする。
- ・ 参加業者多数の場合は、企画提案書により選考しプレゼンテーション参加業者を選抜する場がある。
- ・ プレゼンテーションでディスプレイを使用する場合は当院が用意(75インチ)する。

15 プロポーザルの結果について

プロポーザルの採用の可否(優先交渉権選定)は、令和8年6月23日消印までに、参加者全員に文書で通知する。

済生会広島病院 2026 フェーズ1 経営コンサルタント委任業務 評価票

No.	評価項目		評価内容	評価点
1	業務の取り 組みの方法	目指すべき医療体制について	方向性を決定する考え方とコンサルティングを行うためのリソースを評価する	10
		材料費の適正化について	適正化を行う方法とコンサルティングを行うためのリソースを評価する	10
		診療報酬の単価改善について	改善を行う方法とコンサルティングを行うためのリソースを評価する	10
		医療体制に沿った職員の適正配置について	適正配置の考え方を評価する	10
2	支援体制	スケジュールについて	スケジュールの妥当性を評価する	5
		打合せのタイミングについて	支援ステージに応じた打合せを設けているか。また、WEB と実地を効率的に使い分けているか評価する。	10
		コンサルタントの適正配置について	コンサルタントを適正配置しているか評価する。	5
3	その他	上記以外のストロングポイント	上記以外のストロングポイントがあれば評価する	10
4	価格			30
	計			100

令和 年 月 日

公募型プロポーザル方式参加申込書

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会支部

広島県済生会

支部長 菊間 秀樹 様

会社名 _____

下記の公募型プロポーザルに参加したいため、要望書に記載の必要書類を添えて申し込みます。

また、要綱書の 1 1 の参加資格については、全て満たしていることを誓約します。

記

1 業務名 済生会広島病院 2026 フェーズ 1 経営コンサルタント委任業務

2 担当者名 _____

3 連絡先 TEL _____

FAX _____

E-mail _____

以上

令和 年 月 日

質疑回答票

社会福祉法人^国済生会支部
広島県済生会
支部長 菊間 秀樹 様

会社名 _____

業務名 済生会広島病院 2026 フェーズ1 経営コンサルタント委任業務
※ 質疑の内容は、フェーズ1に限らずフェーズ2を含むもことを可とする。

質 疑	回 答